



CADEIA DE VALOR 2017

[thenavigatorcompany.com](http://thenavigatorcompany.com)  
Impresso em Soporset Premium Offset 250 g/m<sup>2</sup> produzido a partir de origens controladas.



# Cadeia de Valor 2017 The Navigator Company

## FLORESTA

**112 000** ha

Floresta com gestão certificada\*:  
75% eucalipto  
10% áreas de conservação



**62%**  
Fornecedores de madeira com certificação da Cadeia de Custódia (CoC)



**54%**  
Abastecimento de madeira certificada

**24** milhões plantas/ano em Portugal e Moçambique



## STOCK DE CARBONO

• **5,4** milhões t CO<sub>2</sub>e (florestas geridas pela Navigator)

€ **3,4M**



Investimento na proteção da floresta contra incêndios

mais de **40%** em ações de prevenção



Utilização de água **21,4m<sup>3</sup>/t** produto (pasta e papel)

**90%**  
Matérias-primas renováveis

**69%**  
Energia de fontes renováveis

**84%**  
Resíduos valorizados

**2** Centrais fotovoltaicas: Setúbal e Herdade de Espirra

## CAPACIDADE ANUAL DE PRODUÇÃO



ENERGIA

**2,5 TWh**  
52% da energia elétrica produzida a partir de biomassa em Portugal



PASTA

**1,5** milhões de toneladas



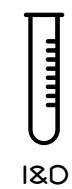
PAPEL UWF

**1,6** milhões de toneladas



PAPEL TISSUE

**70** mil toneladas de bobinas  
**65** mil toneladas de produto acabado



I&D

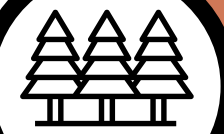
## RAIZ

Instituto de Investigação da Floresta e Papel



€ **15,3M**

Biorrefinaria, bioprodutos  
Projeto in pactus (2018-2022)



FLORESTA

## EMISSÕES EVITADAS

• **460 000** t CO<sub>2</sub>/ano (centrais de biomassa, cogeração e energia solar)



A+ Leadership Climate



PRODUÇÃO

## EMISSÕES DE CO<sub>2</sub>

• **0,228** t CO<sub>2</sub>/t produto (pasta e papel)



DISTRIBUIÇÃO



## 4 Unidades Industriais

Cacia, Figueira da Foz, Vila Velha de Ródão e Setúbal



cerca de **31 000**  
Postos de trabalho diretos, indiretos e induzidos (estudo KPMG 2015)

mais de

**3 000**  
Colaboradores

**58h**  
Formação/Colaborador

**15**  
Países

**4**  
Continentes



NAVIGATOR

€ **156M**  
Salários e benefícios

€ **114,7** milhões de investimentos

€ **1 637M**  
Volume de negócios

**24,7%**  
EBITDA/Vendas

**7 658**  
Fornecedores

**72%**  
Nacionais

€ **1 383M**  
Volume de compras



CONSUMIDOR

mais de **15 000**  
Reuniões e visitas a clientes

**93%**  
Índice de Satisfação do Cliente (Papel UWF)

**44%**  
Papel vendido com os selos FSC®, PEFC™ ou Ecolabel  
FSC® (licença FSC - CO08924) e PEFC™ (PEFC/13-32-001)

## COMUNIDADE

**500**

Crianças do 1º ciclo participam no projeto de educação ambiental "Dá a Mão à Floresta"

€ **1,96M**  
Donativos

**170**

Stakeholders participam no Fórum de Sustentabilidade da Navigator



**3 000**  
Visitantes nas instalações da Navigator